



الخطة التنفيذية الاستثمارية 2021 – 2023

إعداد

وحدة التنمية المحلية

MLDU

أذار 2021

مقدمة :

تأسست بلدية مادبا عام 1912 وتعتبر مادبا مدينة سياحية زراعية ذات هوية تراثية معمارية قديمة تعاقبت عليها حضارات كثيرة حيث تهتم المدينة بالثقافة وتبادل المعرفة بين الشعوب وتحسين الخدمات وتطوير العمل البلدي وبناء القدرات وتنمية المجتمع المحلي وبتطوير معالم المدينة لتسويقها عالمياً حيث حصلت على جائزة افضل حرفة عالمية وهي حرفة حجارة الفسيفساء وتوجد فيها أكبر لوحة فسيفساء في العالم حيث تتجاوز مليون حجر وتسمى مدينة مادبا مدينة الفسيفساء وانضمت مادبا الى شبكة المدن المبدعة عام 2017 مع اليونسكو ، وتهتم ايضا إدارة البلدية الحالية لتصبح مادبا ضمن المدن الذكية لخلق فرص جذب استثمارية محلية ووطنية واقليمية وشرق اوسطية وعالمية من أجل بناء اقتصاد محلي تخدم فيه مجتمعها وبنائها .

اعتمدت البلدية توجهات حضرية لتخطيط واقع المدينة وابرازها الواقع الاقتصادي والاجتماعي من أجل الوصول الى تخطيط المدن الحديث لتجعل مدينة مادبا من المدن المنعة مثل معظم المدن العالمية ومنها مدينة عمان العاصمة ،ومادبا مدينة تهتم بالتحسينات والتطوير في كافة المجالات وخصوصا بالتنمية المحلية والحكم المحلي وتحسين مناخ الاستثمار وممارسة الاعمال محلياً والاستثمار في موارد البلدية لوضع برامج ومشاريع تدعم هذا الجانب وايضا تدعم الاستثمار في مواقع تواجد الاعمال متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة وتعزيز نمو الاعمال المحلية لرفد النمو الاقتصادي الوطني بحيث تدعم بشكل مباشر او غير مباشر خطة التحفيز الاقتصادي ورؤية الاردن 2025 وبرامج وزارة التخطيط والتعاون الدولي مثل برنامج تنمية المحافظات وتعزيز الانتاجية من اجل ان تدعم تجربة اللامركزية في الاردن حيث تسعى للوصول الى مفهوم شمولي لتنمية مستدامة .

تم بناء هذه الخطة التنفيذية الاستثمارية لثلاث سنوات 2021 – 2023 لتعزيز مفهوم الاعتماد على الذات ودعم التنمية الاقتصادية المحلية لتكون مترابطة ومتكاملة مع النمو الاقتصادي الوطني للمساهمة في حل مشكلة الفقر والبطالة والتي تعتبر مادبا من المدن الاكبر نسبياً لهذه الظواهر والمشاكل .

اعتمدت قائمة المشاريع الاستثمارية للواقع الاقتصادي والاجتماعي والمؤشرات الاقتصادية التي تم تحديدها في البرنامج التنموي لمحافظة مادبا 2017- 2019 لوزارة التخطيط والتعاون الدولي وهذا يعطي عدة توجهات تنموية استراتيجية يمكن من خلالها التقاطع مع القطاع الخاص او الشركاء .

وتواجه الاقتصاديات المحلية في الوقت الراهن مجموعة من اكبرالتحديات والتي تتضمن:

البلديات :

عادة ما تتخذ الأنشطة والمشروعات سواء الكبيرة أوالصغيرة الحجم من المناطق الحضرية مواقع لها للاستفادة من وفورات أو اقتصاديات الحجم كالمزايا التي يمكن تحقيقها من مشاركة الشركات الأخرى في استخدام ذات الأسواق والبيئة الأساسية وتجمعات العمالة بالإضافة إلى المعلومات . وتتوقف المزايا الاقتصادية للمناطق الحضرية بدرجة كبيرة على مدى كفاءة الإدارة بالمناطق الحضرية وعلى السياسات التي تؤثر على مدى توافر أو نقص الكهرباء ووسائل النقل والمواصلات والصرف الصحي والأراضي

بالمناطق الحضرية القابلة للتطوير. وتشمل العوامل التي تؤثر على إنتاجية العمالة في الاقتصاد المحلي مدى توافر وجودة خدمات الإسكان والصحة والتعليم بالإضافة إلى المهارات والأمن وفرص التدريب ووسائل النقل العام. وهذه العوامل الخاصة بالبنية التحتية أو الخدمات الأساسية هي التي تحدد إلى درجة كبيرة الميزة النسبية للمجتمع، حيث تشكل كفاءة وحجم هذه البنية والخدمات حجر الزاوية للاقتصاد المحلي الناجح. هذا ويمكن ان توفر المناطق الحضرية والمدن فرص متزايدة من خلال وفورات واقتصاديات الحجم والجهود التي تبذل كنتاجية لكبر حجم رؤوس الأموال والموارد البشرية المتوافرة بالإضافة إلى حجم خدماتها وأسواقها الداخلية. غير ان عدم التنسيق والتباعد بين الأطر المؤسسية وأجهزة التخطيط في المناطق الحضرية يمكن أن يؤدي إلى إعاقة تحقيق النمو الاقتصادي بالمنطقة ككل. ويمكن أن يتم إنشاء هيئات واتحادات وشبكات للأعمال في مجال التنمية الاقتصادية المحلية بالمدن لعلاج والقضاء على هذه المعوقات . ويمكن لهذه الأطر المؤسسية المقترحة والتي تمثل مصالح مختلف المحليات أو البلديات والهيئات المشاركة في ذات المنطقة الحضرية ان تحقق فوائد ومزايا للأطراف الأساسية في البلدية أو محلية الإدارات العامة ومنظمات الأعمال ومنظمات المجتمع المدني . (وهذه الأطر المؤسسية يمكن أن تساعد على توحيد جهود السلطات المحلية فضلا عن زيادة ثمار التنمية الاقتصادية المحلية، ويمكن ان تعزز فرص تمثيل هذه المحليات في المستويات الأعلى من مؤسسات اتخاذ القرار. وقد برهن هذا النوع من أشكال التعاون على نجاحه بالنسبة للمدن التي تنخرط في اتفاقيات الأسواق المشتركة . وتلك التي لها شبكة من أصحاب المصالح المشتركة مثل المدن الأوروبية وشبكة مدن (الافريقية واندونيسية . وشبكة مدن الجنوب إن العمل الأكثر أهمية وفاعلية والذي يمكن للمحليات أن تقوم به لتحقيق التنمية الاقتصادية المحلية هو تحسين كفاءة العمليات التنظيمية والرقابية والإجراءات التي تفرضها السلطات المحلية ذاتها على النشاط الاقتصادي ،إن إجراء بحث ميداني سوف يظهر أن معظم المحليات تعاني من عدد من المشاكل مثل تعقيد الإجراءات وضعف الإدارة فضلا عن تبني نظم مرتفعة التكلفة وغير ضرورية لتسجيل المشروعات أو الأنشطة . وتستطيع السلطات المحلية علاج هذه المشاكل وتحقيق تحسن سريع في مناخ الاستثمار المحلي بهذه المحليات.

بعض عناصر مكونات الخطة :

الهدف الاستراتيجي التنموي : توفير موازنات بديلة من خلال تعزيز ثقة المانحين لدعم مشاريع تنمية صغيرة ومتوسطة وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص

الهدف الاستراتيجي التنموي : تعزيز ودعم التنمية المحلية وتحسين البيئة الاستثمارية

الرؤية : في حلول عام 2035 مادبا مدينة ذكية ومستدامة تتمتع بخدمات سياحية عالمية وتستخدم الطاقة النظيفة **جاذبة للإستثمار** تعمل بمؤسسية تشاركية للتنمية الاقتصادية المحلية .

المبادرات الاستثمارية :

رقم	اسم المشروع	مصدر التمويل	المخصصات المرصودة			المجموع
			2023	2022	2021	
1	توسعة المنطقة الحرفية	قرض	-	2	1	3 مليون
2	مجمع دوائر (مبنى استثماري)	قرض / موازنة	2.5	2.5	-	5 مليون
3	مركز تطوير الاعمال / تابع للبلدية	قرض / شراكة	200	200	-	400 الف
4	سوق المواشي (حلال)	شراكة / موازنة	-	250	250	500 الف
5	سوق دائم لعرض المنتجات المنزلية للسيدات	منحة	100	100	-	200 الف
6	شركة نقل الباصات السياحية (ترانزيت)	شراكة	4	-	-	4 مليون
7	سوق الجمعة الشعبي	شراكة / موازنة	-	250	200	450 الف
8	استملاك اراضي لغايات الاستثمار	موازنة	700	700	500	1.9 مليون
9	استثمار متنزه الفيصلية	شراكة / موازنة	500	600	100	1,2 مليون
10	مصنع خياطة والبسة جاهزة	منحة / شراكة	300	300	-	600 الف
11	مصنع سماد عضوي	منحة / شراكة	200	300	-	500 الف
12	محطة محروقات مع خدمات شاملة للمركبات	شراكة / موازنة	250	250	-	500 الف
			8.750.000	7.450.000	2.050.000	مجموع كل سنة
18.250.000			المجموع			

تحديد الخطة التشغيلية على مستوى بلدية مادبا الكبرى

المبادرة	الاجراءات	كلفة /الف	التمويل	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاطار الزمني	معايير الاداء
1- توسعة المنطقة الحرفية	عمل حملات توعية حول المهن المطلوبة لسوق العمل		قرض	البلدية	المبادرات الشبابية	2021	عدد اصحاب المهن المستفيدين
	عمل دراسة جدوى اقتصادية ومخططات هندسية		قرض	البلدية	وزارة الادارة المحلية وبنك التنمية		
	استملاك اراضي لغايات الاستثمار		قرض	البلدية	الاراضي		
	طرح عطاء بناء مخازن صناعية	3 مليون	قرض	البلدية	وزارة الادارة المحلية		
طرح فرصة استثمارية (ارض لصناعات الخفيفة والمتوسطة) (إيجار المخازن للحرفيين) 2023							
تكلفة المبادرة		3 مليون					
2- سوق المواشي (الحلال)	عمل دراسة جدوى اقتصادية		منحة	البلدية والشركة	وزارة الادارة المحلية وبنك التنمية	2021	عدد اصحاب المواشي المستفيدين
	استملاك قطعة ارض حيوية قريبة الى الخدمات		البلدية	البلدية	وزارة الادارة المحلية		
	طرح عطاء لانشاء سوق مواشي حوالي 80 حضيرة مع كافة المرافق العامة	500 الف	منحة	البلدية	وزارة الادارة المحلية		
طرح السوق للاستثمار او الشراكة مع القطاع الخاص 2023							
تكلفة المبادرة		500 الف					

المبادرة	الاجراءات	كلفة /الف	التمويل	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاطار الزمني	معايير الاداء
3- سوق الجمعة الشعبي	عمل دراسة جدوى اقتصادية		قرض	البلدية	بنك التنمية	2021	عدد المستفيدين
	استملاك قطعة ارض		البلدية	البلدية	الاراضي		
	طرح عطاء سوق الجمعة الشعبي و عمل كافة المرافق العامة	450 الف	قرض	البلدية	وزارة الادارة المحلية		
طرح المشروع للاستثمار مع القطاع الخاص (مشغل) 2023							
تكلفة المبادرة							
4- استثمار مرافق متنزه الفيصلية	عمل دراسة جدوى اقتصادية	450 الف	منحة	البلدية والشركة	بنك التنمية	2021	عدد الزوار نسبة التشغيل
	طرح عطاء لبناء مطاعم ومسبح داخلي والالعاب للاطفال ومواقف للسيارات ومرافق عامة	1.2 مليون	البلدية	البلدية	وزارة الادارة المحلية		
	طرح المشروع للاستثمار		منحة	البلدية	وزارة الادارة المحلية		
كلفة المبادرة							
5- سوق دائم لعرض المنتجات المنزلية للسيدات	عمل دراسة جدوى اقتصادية وتصاميم	1.2 مليون	منحة	البلدية	بنك التنمية	2022	عدد السيدات المستفيدات
	طرح عطاء بناء السوق	200 الف	منحة	البلدية	وزارة الادارة المحلية		
	طرح فرصة استثمارية			البلدية	وزارة الادارة المحلية		
تكلفة المبادرة							
6- استملاك اراضي لغايات الاستثمار	دراسة الموازنة ورصد المبلغ المطلوب على 3 سنوات	200 الف	البلدية	البلدية	وزارة الادارة المحلية	2021	عدد المشاريع الاستثمارية التي سوف يتم اقامتها على الاراضي
	تحديد القطع المراد استغلالها مع دائرة التنظيم		البلدية	البلدية	دائرة الاراضي		
	عمل مقترحات للاستثمار مع تحديد القطع للمشاريع المنوي تنفيذها بالخطة		منحة	البلدية	وزارة الادارة المحلية بنك التنمية		
كلفة المبادرة							
المبادرة	الاجراءات	كلفة /الف	التمويل	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاطار الزمني	معايير الاداء

	2022	بنك التنمية	البلدية	منحة		عمل دراسة جدوى اقتصادية وتصاميم هندسية للمبنى	7- مركز تطوير اعمال
		وزارة الادارة المحلية	البلدية	منحة	400 الف	طرح عطاء للمركز	
		وزارة الادارة المحلية	البلدية	شراكة		توقيع مذكرة تعاون وتشغيل من قبل مشغل	
					400 الف	تكلفة المبادرة	
	2022	وزارة الادارة المحلية	البلدية	بلدية		تم شراء 5 دونمات لهذا المشروع تم تحديد جميع الدوائر المستفيدة	8- مجمع دوائر (مبنى استثماري)
		وزارة الادارة المحلية	البلدية	البلدية		عمل مخططات وتصاميم للمشروع	
		وزارة الادارة المحلية	البلدية	قرض	5 مليون	طرح عطاء للمجتمع الاستثماري مع المرافق	
		وزارة الادارة المحلية	البلدية	-		السير بالاجراءات التأجير للدوائر والمخازن التجارية	
					5 مليون	تكلفة المبادرة	
معايير الاداء	الاطار الزمني	الجهة المساندة	الجهة المنفذة	التمويل	كلفة / الف	الاجراءات	المبادرة
	2022	بنك تنمية المدن	البلدية	شراكة منحة		عمل دراسة جدوى اقتصادية	9- مصنع خياطة لللبسة الجاهزة
		الاراضي	البلدية	بلدية		استملاك او استغلال قطع ارض للبلدية	
		وزارة الادارة المحلية	البلدية	شراكة منحة	600 الف	طرح عطاء لبناء المصنع	
		وزارة الادارة المحلية	البلدية	شراكة		طرح فرصة استثمارية مع القطاع الخاص	
					600 الف	تكلفة المبادرة	
	2022	بنك التنمية شراكة	البلدية	شراكة منحة		عمل دراسة جدوى اقتصادية	10- مصنع سماد عضوي
		الاراضي	البلدية	البلدية		تحديد قطعة الارض التابعة للبلدية	
		وزارة الادارة المحلية	البلدية	شراكة منحة	500 الف	طرح عطاء لبناء المصنع	
		وزارة الادارة المحلية	البلدية	شراكة		طرح عطاء المشروع للاستثمار	
					500 الف	تكلفة المبادرة	

تحديد الخطة التشغيلية على مستوى بلدية مادبا الكبرى

المبادرة	الاجراءات	كلفة /الف	التمويل	الجهة المنفذة	الجهة المساندة	الاطار الزمني	معايير الاداء	
11- شركة نقل الباصات السياحية (ترانزيت)	عمل دراسة جدوى اقتصادية ومخططات هندسية ونقاط بيع تذاكر		شراكة	البلدية	بنك التنمية	2023	عدد الزوار	
	استملاك قطعة ارض مواقف للباصات وادارة		شراكة	البلدية	دائرة الاراضي			
	طرح عطاء شراكة مع مستثمر	4 مليون	شراكة	البلدية	وزارة الادارة المحلية			
		4 مليون						تكلفة المبادرة
12- محطة محروقات مع كافة خدمات شاملة للمركبات	عمل دراسة جدوى اقتصادية		منحة	البلدية والشركة	وزارة الادارة المحلية وبنك التنمية	2022	نسبة المركبات مقارنة بالمملكة	
	استملاك قطعة ارض حيوية قريبة الى الخدمات		البلدية	البلدية	وزارة الادارة المحلية			
	طرح عطاء	500 الف	منحة	البلدية	وزارة الادارة المحلية			
			طرح فرصة استثمارية مع القطاع الخاص 2022					
		500 الف						تكلفة المبادرة

بطاقات المشاريع :

اسم المشروع	توسعة المنطقة الحرفية
الهدف الإستراتيجي التنموي	تعزير ودعم التنمية المحلية وتحسين البيئة الاستثمارية
خلفية ومبررات المشروع	تعتبر المنطقة الحرفية من اكبر استثمارات البلدية الحالية حيث تم انشاء هذه المنطقة من عام 1986 وهي توفر منطقة يتجمع فيها الحرفين والمهنيين واهم مبررات انشاء التوسعة للمنطقة الحرفية هي توسع المدينة وزياددة الطلب على الحرف والمهن وتوفير مكان مناسب لهذه الفئة
وصف المشروع	عبارة عن قطعة ارض حوالي 40 دنم يتم فيها عمل بنية تحتية ومخازن وهناجر لتأجيرها لاصحاب الحرف والمهن
اهداف المشروع الخاصة والعامة	الاهداف الخاصة هي عمل استثمار للبلدية ليوفر مصدر مالي لرفد صندوقها ، ولمساعدة نفسها من الاعتماد على الذات الاهداف العامة هي عندما تكون معتمدة على نفسها وترفد صندوقها تكون قادرة على تقديم خدماتها المطلوبة منها ، توفر محلات للحرفين والمهنيين ، تقدم خدمة عامة والمسؤولية الاجتماعية
نطاق عمل المشروع ومراحله	<ul style="list-style-type: none"> - إعداد دراسة جدوى للمشروع - تحديد مراحل العمل بمكونات المشروع المختلفة - توفير التمويل - إعداد خطة مكانية لتكوين الوحدات واستعراض العدد اللازم - تجهيز العطاءات المختلفة وطرح العطاء وتنفيذ المشروع وبدء العمل بالمشروع
مخاطر المشروع المحتملة	<ul style="list-style-type: none"> - عدم القدرة على تأمين التمويل اللازم - عدم الحصول على الاهتمام الكافي
التكلفة المقدرة	3 مليون دينار أردني
مصادر التمويل المتوقعة	برامج المنح والمساعدات الأمريكية والأوروبية والكندية واليابانية وغيرها، القطاع الخاص او قرض من البنك
الشركاء	البلدية نفسها
آثار المشروع المتوقعة	تقليل تواجد محلات المهن والحرف في المدينة ، توفير فرص عمل للمجتمع المحلي،زيادة دخل البلدية إيجاد إيرادات ومصدر دخل لاصحاب الحرف والمهن
الإطار الزمني	2021

اسم المشروع	سوق المواشي (الحلال)
الهدف الإستراتيجي التنموي	تعزيز ودعم التنمية المحلية وتحسين البيئة الاستثمارية
خلفية ومبررات المشروع	مشروع استراتيجي تنموي يقدم خدمة عامة لجميع المواطنين الاردنيين في توفير مكان مناسب لتوفير حاجات المواطنين لمادة غذائية يمكن الحصول عليها بشكل سهل وصحي ونظيف وعليه رقابة الجهات المعنية ، هذا المشروع له جوانب كثيرة مهمة ويجب حلها لكثرة الشكاوي من قبل المواطنين القرين من السوق الحالي هذا المشروع فيه جوانب بيئية وصحية واقتصادية وتنموية استثمارية وخدمية . يعتبر هذا السوق لجميع المحافظات الاردنية وله اولوية كبيرة من قبل البلدية اي سوق اقليمي ومحلي ووطني ، من الاثار البيئية والصحية التي يجب معالجتها هي الذبح خارج مسلخ البلدية وعدم الرقابة الصحية والغذائية على اللحوم الحمراء الناتجة لذبح العشوائى الغير منظم بحيث يحل مشكلة بيئية واضحة يمكن السيطرة عليها .
وصف المشروع	مشروع مكون من 80 حضيرة ومباني ومواقف سيارات واسوار حول السوق ومكتب ادارة وعيادة بيطرية و مكتب ارشاد زراعي ومظلات وساحات وتعبيد الطريق المؤدية لسوق و انشاء مرافق عامة .
اهداف المشروع الخاصة والعامة	ايجاد سوق منظم ، التخلص من الذبح العشوائى ، التخلص من الأثر البيئي ، تقديم خدمة عامة ، التخلص من السوق القديم والعشوائيات ، فتح عيادات بيطرية
نطاق عمل المشروع ومراحله	<ul style="list-style-type: none"> - إعداد دراسة جدوى للمشروع - تحديد مراحل العمل بمكونات المشروع المختلفة - توفير التمويل - تجهيز العطاءات المختلفة وطرح العطاء وتنفيذ المشروع وبدء العمل بالمشروع
مخاطر المشروع المحتملة	<ul style="list-style-type: none"> - عدم القدرة على تأمين التمويل اللازم - عدم الحصول على الاهتمام الكافي
التكلفة المقدرة	500 الف دينار اردني
مصادر التمويل المتوقعة	منح ومساعدات ، البلدية
الشركاء	بلدية مادبا الكبرى ، صندوق المرأة
آثار المشروع المتوقعة	ينظم الحركة التجارية بين التجار ويسهل الرقابة عليه او السيطرة على السوق ،يمكن ايجاد محلات تجارية تخدم التجار والزوار لهذا السوق وتعمل على نمو الاقتصاد في إيجاد مرافق للسوق تكون مساندة مثل مركز اعلاف مكاتب استيراد وتصدير ومكاتب تسويق وغيرها
الإطار الزمني	2021

اسم المشروع	سوق دائم لعرض المنتجات المنزلية للسيدات
الهدف الإستراتيجي التنموي	توفير موازنات بديلة من خلال تعزيز ثقة المانحين لدعم مشاريع تنمية صغيرة ومتوسطة وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص
خلفية ومبررات المشروع	انشاء معرض دائم يتم فيه عرض جميع المنتوجات المنزلية للسيدات لتسهيل عملية التسوق هذه المنتجات
وصف المشروع	ويتكون هذا المعرض من هنجر قريب من مركز زها الثقافي يخدم عملية التسوق للمنتجات ويوفر عمليات تشغيلية في سوق العمل
اهداف المشروع الخاصة والعامه	تسويق المنتجات المنزلية للسيدات ، ايجاد سوق دائم يتوفر فيه منتجات شعبية رخيصة وقريبة ، ايجاد فرص عمل للسيدات ، تنشيط الاقتصاد المحلي
نطاق عمل المشروع ومراحله	<ul style="list-style-type: none"> - إعداد دراسة جدوى للمشروع - تحديد مراحل العمل بمكونات المشروع المختلفة - توفير التمويل - تحديد شريك من القطاع الخاص - تجهيز العطاءات المختلفة وطرح العطاء وتنفيذ المشروع وبدء العمل بالمشروع
مخاطر المشروع المحتملة	<ul style="list-style-type: none"> - عدم القدرة على تأمين التمويل اللازم - عدم الحصول على الاهتمام الكافي
التكلفة المقدره	200 الف دينار أردني
مصادر التمويل المتوقعة	صندوق المرأة ، منحة
الشركاء	بلدية مادبا الكبرى ، صندوق المرأة
آثار المشروع المتوقعة	استمرارية الانتاج بسبب ايجاد معرض لتسويق المنتوجات ، تعزيز مشاركة المرأة الاقتصادية ، توفير مصدر دخل لاسرهن
الإطار الزمني	2022

اسم المشروع	شركة النقل الباصات السياحية (ترانزيت)
الهدف الإستراتيجي التنموي	توفير موازنات بديلة من خلال تعزيز ثقة المانحين لدعم مشاريع تنمية صغيرة ومتوسطة وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص
خلفية ومبررات المشروع	مشروع استثماري تنموي ،يعتبر هذا المشروع مهم جدا للمدينة كون مادبا قريبة من المطار وجسر الملك حسين و عمان مشروع يوفر النقل السياحي ويدعم خطة التنمية الاقتصادية المحلية للمدينة بتحقيق نمو اقتصادي وحركة تجارية نشطة داخل مادبا هذا المشروع له إنعكاسات على المجتمع المحلي انعكاس واضح في ترويج المدينة عالمية بحيث يخلق فرص عمل لابناء المنطقة ويمكن المواطن نفسه الاستفادة من النقل السياحي في عمل جولات على اهم المناطق والمواقع في مادبا والاردن بسعر معقول وايضا اصحاب المحلات سوف تنشط تجارتهم من عدد الزوار للمدينة مما يؤدي الى زيادة الحركة او الطلب على السلع والخدمات .
وصف المشروع	الحصول على رخصة شركة نقل سياحي بحيث يتكون من 10 باصات نقل سياحي مميز ثلاث مكاتب في المطار و مادبا و جسر الملك حسن و بلدية رام الله مواقف باصات قريبة من الفنادق وحملات ترويج وعمل جولات سياحة داخلية عن طريق الباص المفتوح وبرامج خارج مدينة مادبا مثل البتراء اورام الله
اهداف المشروع الخاصة والعامة	انشاء شركة باسم البلدية شركة ربحية ، استغلال قرب مادبا من المطار و جسر الملك حسين و طبيعة المنطقة سياحية و تشجيع السياحة الداخلية واستقطاب سواح اكثر من الخارج
نطاق عمل المشروع ومراحله	<ul style="list-style-type: none"> - إعداد دراسة جدوى للمشروع - تحديد مراحل العمل بمكونات المشروع المختلفة - توفير التمويل - تحديد شريك من القطاع الخاص - تجهيز العطاءات المختلفة وطرح العطاء وتنفيذ المشروع وبدء العمل بالمشروع
مخاطر المشروع المحتملة	<ul style="list-style-type: none"> - عدم القدرة على تأمين التمويل اللازم - عدم الحصول على الاهتمام الكافي
التكلفة المقدرة	4 مليون دينار أردني
مصادر التمويل المتوقعة	منح ، قروض
الشركاء	بلدية مادبا الكبرى و القطاع الخاص الشركة المنفذة
آثار المشروع المتوقعة	نتائج المشروع تعزيز الموروث التراثي والثقافي بين الزائر والمجتمع المحلي ، تحسين مستوى الثقافة بين الشعوب وتحسين مستوى العلاقات دولية سد احتياجات المجتمع المحلي في توفير منظومة نقل جيدة لمعرفة اهم المواقع في الاردن وتنشيط الاقتصادي المحلي وتنشيط السياحة ورفد صندوق البلدية .
الإطار الزمني	2023

اسم المشروع	سوق الجمعة الشعبي
الهدف الإستراتيجي التنموي	تعزيز ودعم التنمية المحلية وتحسين البيئة الاستثمارية
خلفية ومبررات المشروع	السوق موجود بشكل عشوائي لكن بحاجة الى تنظيم وترتيب من اجل سهولة المراقبة عليه وهو يعتبر سوق شعبي اعتادت عليه الناس لانه يوفر جميع المنتجات وفي اسعار رخيصة
وصف المشروع	عمل محلات وبسطات وهنجر مغلق و مواقف سيارات و نقطة شرطة دائمة لتنظيم حركة السوق و الرقابة الامنية عليه من اجل ان يخدم المجتمع المحلي وانشاء مرافق عامة خدمية وعمل مكاتب لادارة السوق وتأمين كافة مستلزمات السوق من سبل السلامة العامة و تعزيز الرقابة عليه
اهداف المشروع الخاصة والعامة	اعادة تأهيل السوق الحالي وتنظيمه ، توفير سوق شعبي للمجتمع المحلي ورفد صندوق البلدية في تشغيله واستثماره
نطاق عمل المشروع ومراحله	<ul style="list-style-type: none"> - إعداد دراسة جدوى للمشروع - تحديد مراحل العمل بمكونات المشروع المختلفة - توفير التمويل - إعداد خطة مكانية لتنظيمه - تحديد شريك من القطاع الخاص لتشغيله - تجهيز العطاءات المختلفة وطرح العطاء وتنفيذ المشروع وبدء العمل بالمشروع
مخاطر المشروع المحتملة	<ul style="list-style-type: none"> - عدم القدرة على تأمين التمويل اللازم - عدم الحصول على الاهتمام الكافي
التكلفة المقدرة	450 الف دينار أردني
مصادر التمويل المتوقعة	البلدية ، وزارة البلديات ، قرض من بنك التنمية ، منح ومساعدات
الشركاء	بلدية مادبا الكبرى والقطاع الخاص
آثار المشروع المتوقعة	توفير مصدر مالي للبلدية ، توفير سوق شعبي منظم ومراقب ، توفير فرص عمل داخل السوق
الإطار الزمني	2021

اسم المشروع	استملاك اراضي لغايات الاستثمار
الهدف الإستراتيجي التنموي	تعزيز ودعم التنمية المحلية وتحسين البيئة الاستثمارية
خلفية ومبررات المشروع	قلة الاراضي المملوكة للبلدية يعيق من انشاء اي مشروع استثماري او تنموي لذلك يعتبر من اهمية الجانب الاستثماري في البلدية هو ايجاد تمويل لشراء هذه الاراضي بحيث يطلب المانح لاقامة اي مشروع توفير قطعة ارض ملك البلدية وغالبا تتجه البلدية ووزارة الزراعة لتفويض قطع الاراضي لكن هذا يأخذ وقت كبير وجهد والقطع تكون مجبرة عليها البلدية لعدم توفر قطع مناسبة
وصف المشروع	تخصيص بند بالموازنة لشراء قطع اراضي لاستثمار او ايجاد قطع مصدر بديل لتخصيص او تمويل
اهداف المشروع الخاصة والعامه	استملاك اراضي لاقامة مشاريع استثمارية تنموية ترفد صندوق البلدية لتوفر فرص عمل او تأجير هذه الاراضي
نطاق عمل المشروع ومراحله	تخصيص بند في موازنة البلدية او ايجاد مصدر تمويل
مخاطر المشروع المحتملة	- عدم القدرة على تأمين التمويل اللازم - عدم الحصول على الاهتمام الكافي
التكلفة المقدرة	1.9 مليون دينار أردني
مصادر التمويل المتوقعة	البلدية ، الديوان الملكي
الشركاء	بلدية مادبا الكبرى دائرة الاراضي ، وزارة الزراعة
آثار المشروع المتوقعة	ايجاد مشاريع تنموية استثمارية ، تأجير قطع الاراضي ، توفير فرص عمل من هذه المشاريع
الإطار الزمني	2023- 2022 – 2021

اسم المشروع	استثمار متنزه الفيصلية
الهدف الإستراتيجي التنموي	توفير موازنات بديلة من خلال تعزيز ثقة المانحين لدعم مشاريع تنمية صغيرة ومتوسطة وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص
خلفية ومبررات المشروع	مشروع ترفيهي خدي ، يوفر مكان آمن للمواطنين للتنزه وقضاء اوقات جميلة ويتخلص من ظاهرة او مشكلة التنزه بجانب الطريق لما لها من نتائج سلبية او خطرة على المواطنين او عدم توفر متنزه محلي في المدينة ، ويعمل على تنشيط الموقع والترويج له محليا ووطنيا ويخدم مشروع التلفريك .
وصف المشروع	انشاء متنزه يضم مرافق ترفيهية ملاعب للاطفال والالعاب الكهربائية وخدمات عامة ومرافق عامة وممرات وشوارع لتنزه وقضاء وقت ممتع مع الاهل والاطفال وزراعة شجر وعمل اربع ابراج مزودة في درابيل للمشاهدة الطبيعة والقدس حيث يمكن مشاهدتها في جو صافي بالعين المجردة وانشاء ثلاث مطاعم سياحية على مستوى مميز يخدم السواح والزوار .
اهداف المشروع الخاصة والعامة	انشاء متنزه لقضاء اجمل الاوقات مع العائلة والاصدقاء ، جذب الاستثمارات للمنطقة ، تشجيع السياحة وتشجيع المجتمع المحلي لتنزه في توفير مطاعم والالعاب ، توفير مصدر مالي لصندوق البلدية
نطاق عمل المشروع ومراحله	<ul style="list-style-type: none"> - إعداد دراسة جدوى للمشروع - تحديد مراحل العمل بمكونات المشروع المختلفة - توفير التمويل - تحديد شريك من القطاع الخاص - تجهيز العطاءات المختلفة وطرح العطاء وتنفيذ المشروع وبدء العمل بالمشروع
مخاطر المشروع المحتملة	<ul style="list-style-type: none"> - عدم القدرة على تأمين التمويل اللازم - عدم الحصول على الاهتمام الكافي
التكلفة المقدرة	1.2 دينار أردني
مصادر التمويل المتوقعة	منح خارجية او داخلية ، وزارة التخطيط والتعاون الدولي ، الديوان الملكي
الشركاء	بلدية مادبا الكبرى و القطاع السياحي
آثار المشروع المتوقعة	توفير اماكن مناسبة لتنزه والاستمتاع ، استثمار للبلدية ، تقديم خدمات عامة للمجتمع المحلي ، تشجيع السياحة الداخلية
الإطار الزمني	2021

اسم المشروع	مجمع دوائر (مبنى استثماري)
الهدف الإستراتيجي التنموي	توفير موازنات بديلة من خلال تعزيز ثقة المانحين لدعم مشاريع تنمية صغيرة ومتوسطة وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص
خلفية ومبررات المشروع	يعتبر من المشاريع التي توفر العناء على المواطنين بحيث يوفر مكان فيه جميع الدوائر التي يحتاجها اثناء عملية اجراءات معاملاته كاملة ويخلص بعض الدوائر في توفير مكان مناسب مقسم حسب الهيكل التنظيمي الخاص بالدائرة ويعطي نوعا من الرقي والحضارة
وصف المشروع	بناء مجمع دوائر يضم جميع الدوائر الخدمية التي يحتاجها المواطن بحيث كل دائر يتم تصميم البناء حسب طلبها ويرافق هذا المجمع سوق تجاري يخدم المراجعين وكافة المرافق العامة ويوجد قطعة ارض مناسبة تم استملاكها حديثا .
اهداف المشروع الخاصة والعامة	من اهمها توفير مردود مالي لصندوق البلدية ، نقل البلدية الى المجمع الجديد واستثمار المبنى الحالي لتحويله الى فندق او مكاتب ، إيجاد سوق تجاري جديد ينشط الحركة التجارية في المنطقة ، توفير تكلفة التنقل بين الدوائر بالنسبة للمراجعين .
نطاق عمل المشروع ومراحله	<ul style="list-style-type: none"> - إعداد دراسة جدوى للمشروع - تحديد مراحل العمل بمكونات المشروع المختلفة - توفير التمويل - تجهيز العطاءات المختلفة وطرح العطاء وتنفيذ المشروع وبدء العمل بالمشروع
مخاطر المشروع المحتملة	<ul style="list-style-type: none"> - عدم القدرة على تأمين التمويل اللازم - عدم الحصول على الاهتمام الكافي
التكلفة المقدرة	5 مليون دينار أردني
مصادر التمويل المتوقعة	قرض من بنك التنمية ، صندوق البلدية ، منحة
الشركاء	بلدية مادبا الكبرى نفسها ، بنك التنمية
آثار المشروع المتوقعة	تقليل التكلفة على المراجعين التنقل بين الدوائر ، عناء المراجعين
الإطار الزمني	2022

اسم المشروع	مركز تطوير الاعمال / تابع للبلدية
الهدف الإستراتيجي التنموي	توفير موازنات بديلة من خلال تعزيز ثقة المانحين لدعم مشاريع تنمية صغيرة ومتوسطة وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص
خلفية ومبررات المشروع	لابد من ايجاد فكرة رائدة تعمل على المساهمة في توفير فرص عمل وتطوير اعمال المنشآت الاقتصادية الصغيرة وتمكين المرأة و تفعيل الشباب
وصف المشروع	. تأسيس مركز تطوير للاعمال تابع للبلدية مهمته مساعدة المجتمع المحلي للحصول على توجيه ودعم وتشغيل وتأهيل الايدي العاملة والاشخاص المهمشين والاشخاص الذين لديهم خبرة لكن بحاجة مساعدة و ايضا يمكن المرأة في مساعدتها على التراخيص وغيرها من المستلزمات
اهداف المشروع الخاصة والعامة	يعتبر المركز فكرة رائدة والاولى من نوعها في البلدية بحيث تقوم في تطوير وتأهيل وتشغيل ، ايجاد مركز دائم من اجل المساهمة في تطوير الاعمال داخل مادبا ، تنشيط الحركة التجارية ، المساهمة في تقليل نسب الفقر والبطالة ، تثقيف المجتمع ومساعدته .
نطاق عمل المشروع ومراحله	<ul style="list-style-type: none"> - إعداد دراسة جدوى للمشروع - تحديد مراحل العمل بمكونات المشروع المختلفة - توفير التمويل - تدريب وتأهيل - ايجاد فرص عمل للمجتمع المحلي
مخاطر المشروع المحتملة	<ul style="list-style-type: none"> - عدم القدرة على تأمين التمويل اللازم - عدم الحصول على الاهتمام الكافي
التكلفة المقدرة	400 الف دينار اردني
مصادر التمويل المتوقعة	منحة / بلدية / شراكة
الشركاء	بلدية مادبا الكبرى – وزارة الادارة المحلية – الديوان الملكي
آثار المشروع المتوقعة	تقليل من اعداد العاطلين عن العمل و تحريك الاقتصاد المحلي يعطي هذا المركز رضى من قبل المجتمع المحلي على البلدية في توجهاتها التنموية
الإطار الزمني	2022

اسم المشروع	مصنع خياطة والبسة جاهزة
الهدف الإستراتيجي التنموي	توفير موازنات بديلة من خلال تعزيز ثقة المانحين لدعم مشاريع تنمية صغيرة ومتوسطة وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص
خلفية ومبررات المشروع	نسبة البطالة بمادبا مرتفعة وخصوصا للسيدات وهي 29.5% ، ايجاد شركات مع مستثمرين من ابناء المنطقة مهتمين في هذه المهن
وصف المشروع	بناء هنجر ، معدات واجهزة خياطة ومصنع ، مستودعات ، سيارات نقل ، مبنى للإدارة
اهداف المشروع الخاصة والعامة	توفير فرص عمل للسيدات ، نمو اقتصادي ، بناء شركات مع القطاع الخاص ، توفير ايرادات للبلدية
نطاق عمل المشروع ومراحله	<ul style="list-style-type: none"> - إعداد دراسة جدوى للمشروع - تحديد مراحل العمل بمكونات المشروع المختلفة - توفير التمويل - تحديد شريك من القطاع الخاص - تجهيز العطاءات المختلفة وطرح العطاء وتنفيذ المشروع وبدء العمل بالمشروع
مخاطر المشروع المحتملة	<ul style="list-style-type: none"> - عدم القدرة على تأمين التمويل اللازم - عدم الحصول على الاهتمام الكافي
التكلفة المقدرة	600 الف دينار أردني
مصادر التمويل المتوقعة	منحة - شراكة
الشركاء	بلدية مادبا الكبرى ، وزارة الادارة المحلية
آثار المشروع المتوقعة	المساهمة في حل نسب البطالة والفقر ، تدريب السيدات على مهنة الخياطة
الإطار الزمني	2022

مصنع سماد عضوي	اسم المشروع
توفير موازنات بديلة من خلال تعزيز ثقة المانحين لدعم مشاريع تنمية صغيرة ومتوسطة وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص	الهدف الإستراتيجي التنموي
هو احد مشاريع الخطة المحلية لادارة النفايات الصلبة للبلدية ، يعالج مشكلة بيئية ، استغلال المواد العضوية ، استثمار من نوع اخر في قطاع البيئة	خلفية ومبررات المشروع
بناء هنجر ، اليات ، معدات خاصة ، ساحات خارجية ، مستودع الانتاج	وصف المشروع
تحقيق خطة البلدية المحلية لادارة النفايات الصلبة 2019 ، استثمار ورفد الصندوق ، توفير سماد ممتاز للمزارعين ، تشجيع المزارع على استخدام هذا النوع من السماد ، الحفاظ البيئة .	اهداف المشروع الخاصة والعامه
<ul style="list-style-type: none"> - إعداد دراسة جدوى للمشروع - تحديد مراحل العمل بمكونات المشروع المختلفة - توفير التمويل - تحديد شريك من القطاع الخاص - تجهيز العطاءات المختلفة وطرح العطاء وتنفيذ المشروع وبدء العمل بالمشروع 	نطاق عمل المشروع ومراحله
<ul style="list-style-type: none"> - عدم القدرة على تأمين التمويل اللازم - عدم الحصول على الاهتمام الكافي 	مخاطر المشروع المحتملة
500 الف دينار أردني	التكلفة المقدره
منحة - شراكة	مصادر التمويل المتوقعة
بلدية مادبا الكبرى ، وزارة الادارة المحلية	الشركاء
استغلال المواد العضوية في سماد للمزروعات ، الحفاظ على البيئة	آثار المشروع المتوقعة
2022	الإطار الزمني

اسم المشروع	محطة محروقات مع خدمات شاملة للمركبات
الهدف الإستراتيجي التنموي	توفير موازنات بديلة من خلال تعزيز ثقة المانحين لدعم مشاريع تنمية صغيرة ومتوسطة وتعزيز الشراكة مع القطاع الخاص
خلفية ومبررات المشروع	حصلت البلدية على رخصة لإنشاء المحطة لكنها لم تستغل ، توفير خدمة الى اسطول اليات البلدية وهو يوفر نوعية ووقت للعمل البلدية ، الحفاظ على ديمومة العمل والانتاجية ، نوع من الاستثمار الجيد
وصف المشروع	محطة محروقات - بناشر - غيار زيت - غسل سيارات - تشحيم - دراكين - زينة وكهرباء سيارات
اهداف المشروع الخاصة والعامه	خدمة اسطول اليات البلدية ، توفير فرص عمل ، توفير خدمة محلية ، استغلال رخصة المحطة التي حصلت عليها البلدية ، ايجاد ايرادات لصندوق البلدية لتحسين نوعية الخدمات للمواطنين
نطاق عمل المشروع ومراحله	<ul style="list-style-type: none"> - إعداد دراسة جدوى للمشروع - تحديد مراحل العمل بمكونات المشروع المختلفة - توفير التمويل - تحديد شريك من القطاع الخاص - تجهيز العطاءات المختلفة وطرح العطاء وتنفيذ المشروع وبدء العمل بالمشروع
مخاطر المشروع المحتملة	<ul style="list-style-type: none"> - عدم القدرة على تأمين التمويل اللازم - عدم الحصول على الاهتمام الكافي
التكلفة المقدرة	600 الف دينار أردني
مصادر التمويل المتوقعة	منحة - شراكة
الشركاء	بلدية مادبا الكبرى ، صندوق المرأة
آثار المشروع المتوقعة	ديمومة عمل اليات البلدية وتوفير اموال وخدمة افضل في جميع الاوقات
الإطار الزمني	2022

التحليل الرباعي :

لقد تم عمل تحليل للبيئة الداخلية نفاط القوة ونقاط الضعف والبيئة الخارجية الفرص والتهديدات للوصول الى الفجوات في الاداء المؤسسي والموارد المختلفة مع الاخذ بعين الاعتبار لتشخيص الوضع الحالي والواقع الاقتصادي والاجتماعي للبلدية بغرض تشخيصها وتحليلها ليتم الخروج في رؤية تنموية ورسالة تقدمها البلدية تفيد مهمتها التي تقوم فيها وقيمها التي تعتمد عليها من خلال العاملين في البلدية والذي يؤدي الى استنتاجات حقيقية وتوجهات استراتيجية تنموية واهداف استراتيجية تنموية تحقق برامج ومشاريع تنموية .

من مقومات نجاح التخطيط الاستراتيجي التنموي توفير الارادة السياسية العليا وتحليل بيئة العمل والمشاركة والشراكة مع الآخر ورسم السياسات ضمن خطط عمل تنفيذية ووضع معايير اداء والية رقابة وتقييم حيث تتضمن محاور استراتيجيات التخطيط الاستراتيجي والتنموي المحلي اربع محاور اين نحن الان ؟ اين نريد ان نصل ؟ كيف نصل الى ما نريد ؟ هل وصلنا الى ما نريد ؟ بحيث تكون الخطة قوامها المكان والانسان والاقتصاد المحلي وماهو الوقت اللازم .

توصلت البلدية الى توجهات استراتيجية مستقبلية ومن ثم الى اهداف البلدية الاستراتيجية التنموية من خلال تحليل شامل حيث تمت الاستعانة في اصحاب المصالح وموظفي البلدية كل حسب اهتمامه وتأثيرهم في البلدية

في تحليل للبيئة الداخلية والخارجية قام الفريق الفني لإعداد الاستراتيجية بعد العصف الذهني للمشاركين في تلخيص نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات في استعمال الوزن النسبي حسب محددات التي تحكم البيئة الداخلية والخارجية للبلدية وهي :

جدول رقم (10) التحليل الرباعي

البيئة الخارجية	البيئة الداخلية
المتغيرات السياسية Political Variables	الاستراتيجية strategy
المتغيرات الاقتصادية Economic Variables	المهارات skills
المتغيرات الاجتماعية Social Variables	الموظفين staff
المتغيرات التكنولوجية Technological Variables	الهيكل التنظيمي structure
المتغيرات البيئية Environmental Variables	القيم shared values
المتغيرات القانونية والتشريعية Legal & Legislation Variables	نمط القيادة style
	الانظمة system

التحليل الرباعي يعتبر خطوة اساسية من التخطيط الاستراتيجي حيث تم هنا اختيار نموذج التخطيط التوجيهي للمبررات عدة منها تقرير وحدة التنمية المحلية MLDU في انجاز نسبة 8 مشاريع من اصل 11 مشروع من الخطة الحالية سارية المفعول 2016-2020 حيث قام الفريق الفني بتحديد رؤية تنموية ورسالة واهداف مؤسسية وفرعية وبرامج ومشاريع وقام الفريق ايضا بعمل تقييم للبرامج والمشاريع التي لم تنفذ ورسم الية اعادة تعديلها وترتيبها لسنوات القادمة واقترح الفريق خطط بديلة واعتمادها واهمها خطة التنمية الاقتصادية المحلية ضمن الاستراتيجية الاساسية .

تحليل البيئة الداخلية :

بعد مراجعة الواقع الواقع الاقتصادي والاجتماعي لمدينة مادبا فقد تم الخروج في مجموعة من الارقام والحقائق والنسب حول الوضع الرهان للمدينة حيث تم عرض هذه المخرجات على معظم اصحاب المصالح البلدية وموظفي البلدية والمناطق التابعة لها والدوائر الرسمية والغير رسمية وقطاع المرأة والشباب والمنظمات والهيئات والجمعيات وعقد جلسات عصف ذهني ولقاءات تشاركية بحيث تم تحديد اولويات التحليل الرباعي في استخدام مصفوفة الاوزان النسبية واهميتها من (1-5) ويوضح الملحق رقم (1) كافة نقاط القوة والفرص والضعف والتهديدات ويمكن تلخيص التحليل الرباعي للبيئة الداخلية حسب التالي :

نقاط القوة :

يعتبر الموقع الجغرافي الاستراتيجي لمدينة مادبا وسط المملكة الاردنية الهاشمية وقربه من المطار ومدينة القدس وموقع ام الرصاص وحسبان وحمامات ماعين وموقع المغطس مصدر قوة لجذب الاستثمار والمستثمرين والاستفادة من الميزة النسبية التنافسية لمدينة مادبا كونها سياحية زراعية، ويوجد معالم سياحية وآثار تعود للعصور القديمة وزيارة البابا لجبل نيبو واعتماده مسار الحج المسيحي عزز الحركة السياحية والخدمات الفندقية حيث تتمتع مادبا بمناخ معتدل البحر الابيض المتوسط وتربة خصبة يمكن تطوير الزراعة المائية فيها، تنتشر مراكز الدفاع المدني بشكل جيد في المدينة ، يوجد إدارة لها نظرة استراتيجية حيث عملت هيكل تنظيمي مرن واستحدثت وحدة GIS للوصول الى مدينة ذكية وفعلت وحدة التنمية المحلية لاعادة تقييم الاستثمار والعلاقات الدولية للحصول على دعم ومساعدات لتنفيذ مشاريع تنموية.

نقاط الضعف :

فيما يخص نقاط الضعف اهتمت البلدية باولوياتها بضعف استثمار الميزة النسبية التنافسية لمدينة وقلة الاراضي المملوكة للبلدية من اجل إقامة مشاريع تنموية وعدم ثقة القطاع الخاص لعمل شراكات مع البلديات بسبب البيروقراطية ومما يسبب ارتفاع نسب الفقر والبطالة حيث وصلت 26% ، وقلة التحصيلات المالية يضعف دور البلدية الخدمي والتنموي والمسؤولية الاجتماعية حيث لا يوجد نظام جودة داخلي او ادلة اجراءات ترشد الموظفين وهذا سبب رئيسي في عدم وجود قاعدة بيانات شاملة ومخطط شمولي تنموي للمدينة ، الخدمات الصحية في قسم الطوارئ في مستشفى النديم الحكومي يعاني نقص بعض المستلزمات والكوادر الطبية وضيق المكان حيث اثر اللاجئين السوريين على نوعية الخدمة المقدمة وسبب ايضا في اكتظاظ في اعداد الطلبة في الغرف الصفية في المدارس الحكومية ويصعب على غالبية الاسر بنقلهم الى المدارس الخاصة بسبب تدني مستوى الدخل السنوي لديهم ، وتكافؤ الفرص يمكن ان يكون سبب من اسباب قلة الفنيين والحرفيين او قلة دعم البرامج الزراعية والسياحية والترويج للمواقع السياحية والآثار الموجودة في مادبا بحيث تقتصر الزيارة لموقعين فقط .



البيئة الخارجية :

تم عمل تحليل لفرص البلدية الخارجية وتحديد التهديدات الخارجية حسب التحليل السداسي (عوامل التأثير) PESTLE منها المتغيرات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والسكانية والبيئية والتكنولوجية والتشريعات مع اصحاب المصالح البلدية بعمل عصف ذهني تشاركي ويمكن تلخيص اولويات الفرص والتهديدات حسب التالي :

الفرص:

وجه جلاله الملك الحكومات لتعزيز نجاح تجربة اللامركزية من أجل دعم التنمية المحلية وإقامة مشاريع حسب احتياجات كل محافظة ويمكن الاستفادة من موقع مادبا لقربها من عمان والمطار وجسر الملك حسين حيث سمح قانون البلديات للبلدية في انشاء شركة باسمها او عمل اتحاد بلديات ولهذا يمكن عمل شركة نقل سياحي او محطة طاقة شمسية ويمكن الاستفادة من المانحين الموجودين لدعم قطاع السياحة والزراعة في مادبا لتحقيق فرص تشغيل باستغلال الخارطة الاستثمارية لمادبا ، هنالك فرصة عمل توأمة مع مدن عالمية لتوفير موازنات بديلة لاستغلال برنامج الطاقة المتجددة للحصول على وفر مالي من استخدام هذه التكنولوجيا للبدأ بالتحول الالكتروني للوصول الى مدينة ذكية مستدامة ويمكن ايضا استغلال إذاعة البلدية التي سوف تعمل قريبا لتواصل مع المجتمع المحلي وهذا دور الاعلام في حل قضايا كثيرة من خلال سرعة تمرير الملاحظات ومعالجتها مباشرة يعطي مؤشر اقتصادي جيد وهذه الاذاعة تكون وسيلة لترويج المدينة سياحيا وتكنولوجيا في استقطاب قطاع الاسكان والعقارات لقربها من عمان والمعيشة فيها اسهل واسعار العقارات في مادبا ارخص من عمان وهذا يعطي جذب السكان لسكن في مادبا .

التهديدات:

تم مناقشة التهديدات التي تواجه البلدية وكان من اهمها آثار الازمة السورية واللجئين والهجرات المتكررة ،استمرار القرارات المركزية يضعف عمل البلدية في وجود تعليمات وتشريعات تعيق الاستثمار وكثرة الجهات ذات العلاقة في الاستثمار وهذا يؤدي الى ضعف إقبال القطاع الخاص لعمل شراكات مع البلديات وهذا يضعف البيانات حول المتغيرات التشغيلية والاقتصادية في البلديات باستمرار معدلات الفقر والبطالة حيث يرتبط بعدم توافق مخرجات التعليم مع مخرجات سوق العمل ، في القطاع الصحي تأخير في تنفيذ المستشفى الجديد يزيد تردي الواقع الصحي في المدينة ،عدم الربط الالكتروني مع الجهات المعنية يأخر سير عمل مشروع النافذة الواحدة ومشروع قواعد البيانات والمخطط الشمولي التنموي ،الزحف العمراني وعدم التقيد في شروط التنظيم ، وسلبيات نظام الابنية الجديد يحد من تحصيلات البلدية والنشاط العمراني والاقتصادي ،وثقافة التعامل مع النظافة العامة والنفايات من قبل المواطنين يرهق البلدية في التعامل مع جمع النفايات ،وشح الامطار ومصادر المياه يضعف القطاع الزراعي في توفير منتجات زراعية بشكل اقتصادي .

معلومات الاتصال :



العنوان الالكتروني : <http://madaba.gov.jo>
العنوان البريدي : 76 مادبا - الاردن الرمز البريدي 17110
ت: 053244011 ف : 05323360
مسؤول الاتصال : محمد ابوقاعد مدير وحدة التنمية المحلية
m_abu_gaoud@yahoo.com
00962772298158